



العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاهزية البنوك التجارية في محافظة السليمانية

م. اسماعيل محمد رشيد²

م. د. جيا محمد حسن¹

¹قسم ادارة الاعمال، المعهد التقني كلار، جامعة السليمانية التقنية، ديالى، العراق

²قسم التمريض، المعهد التقني كلار، جامعة السليمانية التقنية، ديالى، العراق

hevar3@yahoo.com², chia.hasan@spu.edu.iq¹

الملخص

هدفت هذه الدراسة في التعرف على إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاهزية البنوك التجارية في محافظة السليمانية، وقياس تأثير إمكانية تطبيقها على المتغيرات التنظيمية والمتمثلة في (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية)، وتحديد طبيعة العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية والمتغيرات التنظيمية بالبنوك محل الدراسة. أشارت نتائج الدراسة الى وجود علاقة معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين كل من (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية، وكما أشارت النتائج الى عدم وجود فروق معنوية ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في تقديرات آراء أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزى للخصائص الشخصية لعينة الدراسة (المؤهل العلمي، سنوات الخدمة، الجنس). أوصت الدراسة التوسيع في تطبيق التكنولوجيا بتوفير المعلومات الكافية والتي يحتاجها العميل لدى استخدامه الخدمات الصيرفة الإلكترونية ، وتوسيع العمالء حول الخدمات الإلكترونية وأهميتها وكيفية الاستفادة منها وذلك من خلال التسويق لتلك الخدمات، واهية وجود بنية قوية من المعدات الإلكترونية تصلح لتطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية، ووضع نظم لقياس العوائد المتوقعة من تطبيق الصيرفة الإلكترونية، مع الحرص على مقارنة المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها.

Abstract

The aim of this study is to identify the possibility of applying electronic banking and the preparedness of the commercial banks in the province of Sulaymaniyah. It does also measure the impact of the possibility of applying electronic banking on the organizational variables such as availability of technological resources, availability of qualified human resources and expected return by applying electronic banking. Moreover, it intends to determine the nature of the relationship between the possibility of applying electronic banking and the organizational variables in the banks under study. The sample of the study covered all employees in the commercial banks in the province of Sulaymaniyah. The result of the study indicated a statistically significant relationship at the level of 0.05 between the (availability of technological resources, availability of qualified human resources, expected return on application of electronic banking systems) and levels of application of e-banking systems. On the other hand, the results of the study showed no statistically significant differences at the significance level 0.05 on the levels of application of electronic banking systems, based on the personal attributes of study sample (education level, years of service, sex). The study recommends expanding the use of technology by providing necessary information that customers need it when electronic banking services operate. This is due to adopting specific marketing strategies, aiming at increasing awareness of current and potential customers about electronic services, their importance and how to benefit from them. Moreover, it is important to have a solid electronic infrastructure that



پوخته

suits the adoption of electronic banking services and develop a control-tool to measure expected returns when electronic banking is established. It also important to consider the benefits and costs for each service prior to offering.

نامانجی ئەم لىكولىنەمەھە ھەولىنەكە بۇناساندى توانى جى بەجيىكىرىنى بانكى ئەلكترونى وە رادەي ئامادە بۇونى باقىه بازركانىيەكانە لە پارىزگاي سليمانى بۆى، وەھروھا پيوانەي كاريگەرى ئاستى جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى لەسەر بابەتە گوراوازىخراوېكەن وەھشىۋەكانى وەك (رادەي فراھەم بۇون دەرامەتى تەكتۈلۈچى، فەراھەم بۇون وبەردەست بۇونى دەرامەتى مۆقۇي، بىرى گەراوهى چاوهروانکراو-العائد المتوقع- بە جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى) وە ھەروھا دىيارى كەردنى سروشتى ئەو پەيوندەيە لە نىوان توانى جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى و گوراوه رىكخراوېكەن لەو باقانەي كە ئەم لىكولىنەمەيان لەسەر دەكريت. وە دەرئەنچامى لىكولىنەمەكە ئامازە ئەدات بە بۇونى پەيوندەي گەيمانىيە ھەلگرى ئامازە ئامارى بە ئاستى (0.05) لە نىوان ھەرييەك لە (رادەي فراھەم بۇون دەرامەتى تەكتۈلۈچى، فەراھەم بۇون وبەردەست بۇونى دەرامەتى مۆقۇي، بىرى گەراوهى چاوهروانکراو-العائد المتوقع- بە جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى) وە لە نىوان توانى جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى لەدىگە و تىروانىنى فەرمانبەرانى باقە بازركانىيەكانى پارىزگاي سليمانى. وەھروھا لىكولىنەمەكە ئامازە داوه بە نەبۇونى جىاوازى گەيمانىيە ھەلگرى ئامازە ئامارى لە ئاستى (0.05) لە خوبىندەھەوھە ھەلسەنگاندى بىرۇ بۇچۇنى نۇمنەھە وەرگىراوى لىكولىنەمەكە سەبارەت بە توانى جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى، لەدىگە و تىروانىنى فەرمانبەرانى باقە بازركانىيەكان وە سىفاتە كەسيەكانيان وەك: رەگەز و ئاستى خوبىندەھەوارى، سالانى خزمەت. لەزىز رۆشنى دەرئەنچامەكان، لىكولىنەمەكە راسپارەدەي فراوانكراو دەكەت لە جىيەجيىكىرىن وبەكارھىنانى تەكتۈلۈچىا، ئەمېش بە فەراھەم كەرنى زانىارى پەيپەست كە بەكاربەر پەيپەستى دەبىت لەكەتى بەكارھىنانى بانكى ئەلكترونى، ھەروھا ھۆشىاركەرنەمەزىاتى بەكاربەر سەبارەت بە خزمات گۈزارىيە ئەلكتۈرۈنىكەن و رادەي گەرنگىان و وە چۈنۈتى سوود ورگەتن لىيان. ئەمەش لە رىيگەمە بە بازاركەرنى زىاتى ئەم خزمات گۈزارىيەن و ھەروھا گەرنگى بۇونى ژىرخانىيەكى بەھىز لە كەرسەتە ئەلكترونەيەكان كە شىاو بېت بۇ جىيەجيى كەرنى خزمەت گۈزارىيەكانى بانكى ئەلكترونى. وە ھەروھا دانانى پيوانەي گونجاو كەلەپاربېت بۇ پيوانەكەرنى بىرى گەراوهى چاوهروانکراو لە كاتى جىيەجيىكىرىنى سىستەمى بانكى ئەلكترونى، ھەروھا كۆشىشىكى زىاتى بکەرىت بۇ بەراوردەرنى سوود و تىچون بۇ ھەر خزمەتگۈزارىيەك پېش بەگەر خىستى.

المقدمة

شهدت الفترة الأخيرة تحولاً سريعاً للتجارة من الشكل التقليدي إلى الشكل الإلكتروني، لذلك أصبح الاحتياج كبير لنوعية جديدة من البنوك غير التقليدية تتجاوز نمط الأداء الاعتيادي ولا تقتيد بمكان معين أو وقت محدد، و كنتيجة للنمو المتسارع لـ التكنولوجيا والاتصالات جاءت البنوك الإلكترونية التي ساهمت وبشكل فعال في تقديم خدمات مصرية متنوعة ومتعددة، وهذه التطورات زادت من سرعة أداء الخدمة وبتكليف منخفضة. وعلى الرغم من التقدم المائل والملحوظ في الخدمات الصيرفة الإلكترونية، والمنافع الكبيرة التي حققتها هذه الخدمة، تشهد البنوك العاملة في محافظة السليمانية قصور بشكل ملحوظ في استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية من قبل عملاء هذه البنوك.



المبحث الأول: منهجة الدراسة

أولاً: مشكلة الدراسة وأسئلتها

تكمّن مشكلة هذه الدراسة في محاولة الباحثان التعرّف على العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاہزیة البنوك التجارية في محافظة السليمانية، بالإضافة إلى رغبة الباحثان التعرّف إلى دور قياس تأثير إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية على المتغيرات التنظيمية والمتمثلة في (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) بالبنوك محل الدراسة. وعليه تكون مشكلة الدراسة في محاولة الباحثان الإجابة على الأسئلة الرئيسية التالية:

- هل يوجد تأثير معنوي عند مستوى دلالة (0.05) بين كل من: (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) وبين إمكانية تطبيق نظم الصيرفة الإلكترونية؟
- هل توجد فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة (0.05) لآراء أفراد العينة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزيز للخصائص الشخصية لعينة الدراسة (سنوات الخدمة، المؤهل العلمي، الجنس)؟

ثانياً: أهمية الدراسة

تكمّن أهمية هذه الدراسة من خلال تركيزها على العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاہزیة البنوك التجارية، حيث من الملاحظ ومن خلال البنوك التجارية في محافظة السليمانية قلة عدد العملاء المستفيدين من هذه الخدمات، وكما تعدد الخدمات المصرفية الإلكترونية وجود توجهًا عالمياً يتسم بالتنامي ومحل إهتمام البنوك، لذا تحاول البنوك بتطبيق الصيرفة الإلكترونية.

ثالثاً: أهداف الدراسة

يسعى الباحثان من وراء هذه الدراسة لتحقيق الأهداف التالية:-

- التعرف على إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاہزیة البنوك التجارية في محافظة السليمانية.
- قياس تأثير إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية على المتغيرات التنظيمية والمتمثلة في (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) بالبنوك محل الدراسة.
- تحديد طبيعة العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية والمتغيرات التنظيمية بالبنوك محل الدراسة.

رابعاً: فروض الدراسة

- لا يوجد تأثير معنوي عند مستوى دلالة (0.05) بين درجة توافر الموارد التكنولوجية وإمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية.
- لا يوجد تأثير معنوي عند مستوى دلالة (0.05) بين الموارد البشرية المؤهلة وإمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية.
- لا يوجد تأثير معنوي عند مستوى دلالة (0.05) بين مستوى العائد المتوقع وإمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية.
- لا توجد فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة (0.05) لآراء أفراد العينة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزيز للخصائص الشخصية لعينة الدراسة (سنوات الخدمة، المؤهل العلمي، الجنس).



المبحث الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

أولاً: مفهوم الصيرفة الإلكترونية

يشهد العالم منذ سنوات توسيعاً وتطوراً مذهلاً في سوق المعلوماتية والإتصالات، وفي تقنيات هذا السوق، وقد أخذت تقنيات المعلومات والإتصالات ترتبط بالأنشطة وال المجالات الاقتصادية على تنوعها، وأخذت هذه التقنيات عنصراً مساعداً للتقدم والتطور في تلك الأنشطة، وربما كان قطاع المصارف من أبرز القطاعات التي تتأثر بثورة المعلومات والإتصالات، وصاحبت المنافسة في مجال التجارة والأعمال المصرفية تغيرات عديدة في أنماط الخدمات التقليدية ناتجة عن البيئة التنافسية الحالية التي تتطلب استخدام التكنولوجيات الجديدة، ولم يكن النظام المصرفي مستثنى من مواكبة المفاهيم الحديثة في مجال الخدمات المصرفية وطريقة خدمة العملاء التي تغيرت في جميع أنحاء العالم (الشمرى والعبداللات، 2008: 18).

يستخدم تعبير او اصطلاح المصارف الإلكترونية Internet Banking أو مصارف الإنترنيت Electronic Banking تعبيراً متطوراً وشاملاً للمفاهيم التي ظهرت مع مطلع التسعينيات القرن الماضي مثل: مفهوم الخدمات المالية عن بعد او المصرف الإلكتروني عن بعد او المصرف المنزلي او المصرف على الخط او الخدمات المالية الذاتية، وهذه المصطلحات جمعها تعني اتاحة الفرصة للعميل لإنماء أعماله الخاصة بالمصرف الذي يتعامل معه من اي مكان دون التواصل المادي مع موقع المصرف (العصايلة وآخرون، 2016).

فالصيرفة الإلكترونية تعرف بأنها: : إجراء العمليات المصرفية بطرق إلكترونية، أي استخدام تكنولوجيا الإعلام والإتصال الجديدة، سواء تعلق الأمر بالأعمال المصرفية التقليدية أو الجديدة، وفي ظل هذا النمط لن يكون العميل مضطراً للتنقل إلى البنك إذا أمكنه القيام بالأعمال التي يريد بها من بنكه من أي مكان وفي أي زمان ، أو أنها " قيام البنك بتقدیم الخدمات المصرفية أو المتقدمة أو ما يعرف من خلال شبكات إتصال إلكترونية، وتقتصر صلاحية الدخول إليها على المشاركيـن فيها وفقاً لشروط العضوية التي تحددها البنوك وذلك من خلال أحد المنافذ على الشبكة كوسيلة إتصال العملاء (الشمرى والعبداللات، 2008 : 28) . أو هي أنظمة جديدة التي تقدم العديد من المميزات والفوائد التي تعمل على جذب الزبائن كسبه والمحافظة عليه من خلال تقديم خدمات مالية هي الخدمات نفسها التي تقدمها المصارف التقليدية إلا أنها ذات جودة عالية وكلفة منخفضة والتوزع في أكبر عدد لخدمات الزبائن (Rosoulian & Safari, 2011). وللصيرفة الإلكترونية أهداف وأشكال هي (الباـهي، 2016: 2):

1. وسيلة لتعزيز حصة البنك في السوق المصرفـي.
2. تعتبر كوسيلة لتوسيع نشاطات البنك داخل وخارج الحدود الوطنية.
3. وسيلة لتخفيف التكاليف.
4. إتاحة المعلومات عن الخدمات التي يؤديها البنك دون تقديم خدمات مصرفية على الشبكة.
5. حصول العملاء على الخدمات المصرفية وغير المصرفية في أي زمان أو مكان.

أما أشكال الصيرفة الإلكترونية هي (الباـهي، 2016: 20):

- (Automated Teller Machines), ATM . 1
2. خدمة الرسائل البنكـية (SMS).
3. الصيرفة المنزلية (Home Banking).
4. نقاط البيع الإلكتروني (Electronic Points of Sale).
5. الصيرفة المحمولة (Mobile Banking).
6. الصيرفة الهاتفـية (Phone Banking).

7. التلفزيون الرقمي (Digital Television)
8. بنوك الإنترنت (Internet Banking)

ثانياً: عوامل نجاح الصيرفة الالكترونية

إن إقامة نظام للصيرفة الالكترونية يقتضي الالتزام بجملة من العوامل والتي هي بمثابة قواعد للعمل الالكتروني والتي تمثل فيما يلي (صالح، وفريدة، 2007:8):

1. وجود شبكة عريضة تضم كل الجهات ذات الصلة، وترتبط بالانترنت وفقاً للأسس القياسية مع مراعاة التأمين في تصميم هذه الشبكة .
2. وضع خطط للبلد في إدخال خدمات الصيرفة الالكترونية، بداية من وضع إستراتيجية على مستوى البنك المركزي أو البلد أو التحالفات الدولية .
3. وضع تنظيمات قياسية تسمح بالربط بين مختلف الجهات والعالم ككل .
4. إعداد خطة لتدريب الموارد البشرية .
5. العمل على إنشاء تنظيم إداري يعمل على التنسيق بين الأطراف المتعاقدة .

ثالثاً: متطلبات تطبيق الصيرفة الالكترونية

هناك عدة متطلبات أساسية يجب توافرها لعمل الصيرفة الالكترونية ، تمثل بالاتي (Weihua Shi, 2008):

1. البنية التحتية

تعد البنية التحتية التقنية في مقدمة متطلبات الصيرفة الالكترونية وبالعموم اية مشروعات تقنية، والبني التحتية التقنية للصيرفة الالكترونية ليست ولا يمكن ان تكون معزولة عن بني الاتصالات وتقنية المعلومات التحتية لاي للبلد، ذلك ان الصيرفة الالكترونية تحجي في بيئة الاعمال الالكترونية والتجارة الالكترونية، والمطلب الرئيس لضمان اعمال الكترونية ناجحة وضمان دخول آمن وسلس لعصر المعلومات، يتمثل بالاتصالات، ويقدر كفاءة البنى التحتية، وسلامة سياسات السوق الاتصالي، وتحديد السياسات السعرية لمقابل خدمات الربط بالانترنت، فلا تحيى الشبكة واعمالها دون تزايد اعداد المشتركين الذي يعوقهم كلفة الاتصالات وهذه المسالة ربما تمثل اهم تحدي اعمال الصيرفة الالكترونية. كما ان فعالية وسلامة بني الاتصالات تقوم على سلامة التنظيم الاستثماري، ودقة المعاير وتوافقها الدولي، وكفاءة وفعالية التنظيم القانوني لقطاع الاتصالات، ويقدر ما تسود معاير التعامل السليم مع هذه العناصر يتحقق توفير اهم دعامة للتجارة الالكترونية، بل ولبناء القوي للتعامل مع عصر المعلومات. والعنصر الثاني للبناء التحتي يتمثل بتقنية المعلومات، من حيث الاجهزه والبرمجيات والحلول والكافئات البشرية المدرية والوظائف الاحترافيه ، وهذه دعامة الوجود والاستمرارية والمنافسة، لم يعد المال وحده المطلب الرئيس، بل استراتيجيات التواؤم مع المتطلبات وسلامة البرامج والنظم المطبقة لضمان تعليم التقنية بصورة منتظمة وفاعلة وضمان الاستخدام الامثل والسليم لوسائل التقنية (طيبة، 2001:183).

اما عن عناصر استراتيجية البناء التحتي في حقل الاتصالات وتقنية المعلومات فانها تمثل بتحديد اولويات واغراض تطوير سوق الاتصالات في الدولة، ومواءمة هدف الدخول للأسواق العالمية مع احتياجات التطوير التقنية للشركات الخاصة، والسياسات التسويقية والخدمة والتنظيمية المعین اعتمادها لضمان المنافسة في سوق الاتصالات ولضمان جذب الاستثمارات في هذا القطاع، وتنظيم الالتزامات لمقدمي الخدمات مع تحديد معاير ومواصفات الخدمة المميزة، وفي مقدمتها معاير امن وسلامة تبادل المعلومات وسريتها وخصوصية المشتركين، وتوفير الاطار القانوني الواضح الذي يحدد الالتزامات على اطراف العلاقة، وابحريا تحديد نطاق التدخل الحكومي وتحديد اولويات الدعم وما يتبعه ان يكون ممراً للتشجيع الاستثماري من قبل الدولة (عبدالحميد، 2001: 223).

2. الكوادر البشرية الكفوءة

اذ ان توفر الكوادر البشرية المؤهلة والقادرة على اداء الامانات الجديدة من العمل القائم على التقنية الحديثة، يعد من المتطلبات الضرورية لضمان التحول نحو الصيرفة الالكترونية، وذلك الامر يتطلب التواصل التاهيلي والتدرسي للكوادر في مختلف الوظائف الفنية والمالية والتسويقية والاستشارية والادارية (الخفاجي، 2002: 231).

3. السفاعل مع المستجدات التقنية

ان مواكبة التطورات التقنية الحديثة بعد من المتطلبات الامامية لبناء الصيرفة الالكترونية وتميزها ، فالجمود وانتظار الاخرين لا يتفق مع التقاط فرص التميز، ويلاحظ ان المصادر العربية لا تتجه دائما نحو الريادية في اقتحام الجديد، اغا تتطلع اداء الاخرين ، وربما يكون المبرر الخشية على اموال المساهمين واجتناب المخاطر، وهو امر هام وضروري، لكنه ليس مانعا من الريادية، وبنفس القدر لا تعني الريادية في اقتحام الجديد التسرع في التعامل مع المستجدات، لكنها حتما تتطلب السرعة في انجاز ذلك.

4. التقييم المستمر

تتطلب الاستمرارية في اداء الصيرفة الالكترونية التقييم الموضوعي والمستمر لفاعلية أداء أدواتها الالكترونية، بالاستعانة بالجهات والكوادر المتخصصة، لمعرفة سلامية أدائها والوقوف على الصعوبات التي تواجهه عملها، وتخاذل القرارات والإجراءات المناسبة للحد منها (فيه، 2011 : 9).

رابعاً: مراحل تطبيق الصيرفة الإلكترونية

تطبيق أو اعتماد أي ابتكار تكنولوجي جديد هو قبول واستمرار استخدام منتج أو خدمة أو فكرة، عبر المستهلك عبر عدة مراحل قبل أن يتم توجيهه للوصول إلى تطبيق منتج أو خدمة، وأن المراحل التي يمر من خلالها تطبيق تقنية الصيرفة الإلكترونية هي (Muzividzi, et al (2013) :

1. **المعرفة:** عند تقسيم أي ابتكار جديد سواء كان منتج أو خدمة لابد من خلق حالة من المعرفة بهذا الابتكار بين الفئة المستهدفة من العملاء والمستخدمين المحتملين حتى يتم العمل على إقناعهم باستخدام الابتكار الجديد، فلا يمكن إقناع أي عميل مستهدف باستخدام منتج أو خدمة جديدة دون أن يكون على علم بها.

2. **الإقناع:** المرحلة الثانية من مراحل تطبيق الصيرفة الإلكترونية هي إقناع العميل المستهدف بفكرة المنتج أو الخدمة الجديدة ويتم ذلك من خلال حملات الترويج لخدمات الصيرفة الإلكترونية والتي تعلن عن الفوائد المتوقعة من استخدام تقنيات الصيرفة الإلكترونية.

3. **القرار:** المرحلة الثالثة من مراحل تطبيق الصيرفة الإلكترونية هي اتخاذ العميل المستهدف بالأخذ قرار باستخدام خدمة الصيرفة الإلكترونية التي تناسبه بعد اقتناعه بفوائدها وتميزها عن خدمات الصيرفة التقليدية.

4. **التنفيذ:** المرحلة الرابعة هي قيام العميل المستهدف بالتنفيذ الفعلي للقرار الذي تم اتخاذه باستخدام واحدة أو أكثر من خدمات الصيرفة الإلكترونية التي تناسب احتياجاته المالية والمصرفية على سبيل التجربة قبل اعتماد الخدمة بشكل نهائي بعد اقتناعه بجدواها عمليا.

5. **التأكيد:** المرحلة الأخيرة من عملية تطبيق واعتماد خدمات الصيرفة الإلكترونية هي مرحلة التأكيد على استمرار استخدام خدمات الصيرفة الإلكترونية بدلا عن الصيرفة التقليدية، واستخدامها بصفة نهائية والانصراف التام عن استخدام خدمات الصيرفة التقليدية مع استمرار المزايا والمنافع التي توفرها الصيرفة الإلكترونية.

خامساً: المعوقات التي تواجه تطبيق الصيرفة الإلكترونية

على الرغم من أن المدف الأأساسي لخدمات الصيرفة الإلكترونية هو تسهيل المعاملات التجارية والمالية مع تخفيض التكاليف المرتبطة بهذه المعاملات، إلا أن الأمر لا يسلم من بعض الصعوبات والمعوقات التي تحول دون انتشار هذه الخدمات خاصة في الدول النامية حديثة العهد بالتقنيات الإلكترونية الحديثة حيث تعاني الأطراف المشاركة في المعاملات التجارية والمالية من ضعف الثقافة والخبرة بكيفية التعامل واستخدام أدوات المصرفية الإلكترونية، ومن أهم المعوقات التي تحول دون انتشار خدمات الصيرفة الإلكترونية (وادي، 2007: 10):

1. صعوبة توفير البنية التحتية المناسبة للتجارة الإلكترونية فأجهزة والبرمجيات والبنية التحتية للاتصالات وخدمات الإنترن特 والصيانة المستمرة للأجهزة والمعدات والتطوير الدائم إنما تمثل البنية الأساسية لممارسة التجارة الإلكترونية بثقة عالية.
2. نقص الوعي بأهمية الإنترن特 في الدول النامية والاستخدام الصحيح لتقنية المعلومات.
3. عدم وجود شبكات معلوماتية سريعة ومستقرة تستطيع نقل معلومات بالصورة و الصوت بنفس الوقت وبسرعة وجودة عالية وعدم إيجاد طرق عملية آمنة للتواقيع الإلكتروني.
4. إن انتشار الغش التجاري وغياب التشريعات الملائمة و ضعف أمن الاتصالات عبر الإنترن特 تعتبر من العوائق التي تعطل نمو التجارة الإلكترونية في الوطن العربي وبالتالي تعطل عمل البنوك الإلكترونية.
5. التكلفة العالية وندرة الموظفين القادرين على التعامل مع النظم الحديثة لإدارة التجارة الإلكترونية وخدمات الصيرفة الإلكترونية.
6. نقص الاعتمادية والأمان والمعايير والبروتوكولات وتغير أدوات تطوير البرمجيات باستمرار وبسرعة.
7. أن أحضر ما يهدد واقع الصيرفة الإلكترونية هو مشكلة القرصنة الإلكترونية حيث تتسبب بخسائر فادحة للأطراف المشاركة في العملية.
8. التخوف من التعامل مع البنوك الإلكترونية لعدم الثقة وتحديد أمن وحماية المعلومات الخاصة بهم أو نتيجة عدم الوعي الشفائي لدى فئة كبيرة من مستخدمي الإنترن特.
9. فصور الكوادر البشرية المدربة والمؤهلة في مجال تقنية المعلومات وتطبيقات التجارة الإلكترونية.
10. عدم وجود بنية تحتية لنظم التشفير الإلكتروني ، وعدم انتشار بطاقات الائتمان بقدر الكافي لانتعاش التجارة الإلكترونية.

سادساً: الدراسات السابقة

1. دراسة صالح وعزيز (2018): هدفت هذه الدراسة التعرف على واقع الصيرفة الإلكترونية في العراق بشكل خاص من خلال حجم الخدمات الإلكترونية التي تقدمها البنوك العراقية في ظل محدودات الصيرفة الإلكترونية وعدم توفر البنية التحتية التكنولوجية المناسبة. وتوصلت الدراسة إلى: افتقار المصارف إلى الإدارات والموظفين من لديهم الخبرة الالزامية في مجالات التكنولوجيا ومخاطر العمليات المصرفية الإلكترونية وتفضيل عملاء البنوك التعامل بالفروع التقليدية على الخدمات المصرفية الإلكترونية بسبب عدم الإلمام بالخدمات المصرفية الإلكترونية وبطء خدمة الإنترن特 من قبل المزود وعدم توفير خدمات مصرفية إلكترونية شاملة كما هو الحال في الفروع التقليدية. كما أن لازالت الصيرفة الإلكترونية في العراق بمراحلها الأولى وذلك بسبب عدم توفر البنية التحتية الضرورية لإنجاح هذا النوع من الصيرفة، بالإضافة إلى الظروف الامنية غير المستقرة نسبياً والتي تحول دون انتشار الصرافات الآلية امام المصارف وفي الاسواق. وأوصت الدراسة على: تحييّة متطلبات البنى التحتية التقنية الحديثة للبنوك واهمية التوسيع بما والعمل على تبني تكنولوجيا معلومات تسجم مع البيئة العراقية بما يشجع الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات، وتعزيز كفاءة الكوادر البشرية الخاصة بالتعامل مع النظام المصرف الإلكتروني من خلال زجهم في دورات تدريبية داخلية وخارجية بشكل دوري ليكونوا قادرين على التفاعل المستمر مع كافة المستجدات في الساحة المصرفية العراقية.

2. دراسة البصري وظاهر (2018): هدفت هذه الدراسة باختبار العلاقة التأثيرية بين استخدام تقنيات الصيرفة الإلكترونية في المصارف التجارية عينة البحث وجودة الخدمات التي يقدمها المصارف لزيائدهم، والاجابة على ما هو مستوى تطبيق تقنيات الصيرفة الإلكترونية، وما مستوى جودة الخدمات المصرفية المقدمة



لعينة من زيائن المصارف؟ وجمعت البيانات من عينة من زيائن المصرف الرافدين والمصرف الاهلي العراقي ومصرف الشرق الاوسط للاستثمار العراقي العاملات في بغداد قوامها (58) زيائن واعتمدت على أساليب احصائية وصفية واستدلالية. وتوصلت الى: إن زيائن المصارف المبحوثين يفضلون التعامل مع الفروع التقليدية للمصرف على استخدام الصيرفة الالكترونية بسبب عدم الإلمام بالخدمات المصرفية الإلكترونية و بطء خدمة الانترنت من قبل مزود الخدمة. وكانت للدراسة توصيات منها يجب ان يؤخذ بنظر الاعتبار المنفعة المكانية والزمانية في مضمون الرسائل الاعلانية التي يوجهها المصرف الى زيائته حتى يدرك المرايا التي توفرها الصيرفة الالكترونية.

3. دراسة الطيب وآخرون (2016): هدفت هذه الدراسة لتقديم تبني الصيرفة الالكترونية من قبل المصارف العاملة بالسودان باستخدام النظرية الموحدة لقبول واستخدام التقنية . حيث تم في هذه الدراسة تضمين متغير جودة الخدمة كأحد المتغيرات التي تؤثر في التبني ليستعارض به عن متغيرات الاداء المتوقع والجهد المتوقع والشروط الميسرة والتي تضمنتها النظرية الموحدة لقبول واستخدام التقنية. كما تمت اضافة كل من متغير السعر ومتغير الانتشار باعتبارها تؤثر بدورها في تبني الخدمات المصرفية الالكترونية. اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي حيث تم الاعتماد على اداة الاستبيانة في جمع البيانات الاولية من عينة من عملاء بعض المصارف العاملة بالسودان بغرض تحديد اثر العناصر التي تضمنها نموذج الدراسة في نية العملاء في تبني الخدمات المصرفية الالكترونية. توصلت الدراسة الى عدد من النتائج اهمها ان كل من جودة الخدمة والسعر والانتشار بالإضافة لبقية المتغيرات التي تضمنتها النظرية الموحدة لقبول واستخدام التقنية تؤثر على نية استخدام العملاء للصيرفة الالكترونية في السودان. ايضا هناك تنامي مطرد في استخدام قنوات تقديم الخدمات المصرفية الالكترونية في السودان مما يشير الى تزايد في تبني الخدمات المصرفية الالكترونية في السودان. اوصت الدراسة المصارف بالتزكيم على التعامل مع المتطلبات الاساسية لتبني الخدمات المصرفية الالكترونية الامر الذي يمكن ان ينعكس في تبني اوسع لتلك الخدمات في السودان.

4. دراسة محمد (2015): هدفت هذه الدراسة في متطلبات تطبيق الصيرفة الالكترونية ومعوقاتها في العراق – دراسة تطبيقية في عدد من فروع المصارف الأهلية والحكومية، وسعى للتعرف على ماهية الصيرفة الالكترونية ومفهومها وزياراتها ومخاطرها ومتطلبات بحاجتها وآلية عملها، ولتحقيق أهدافها فقد عمل الباحث بدراسة من خلال توجيه استبيان موجه للعاملين في بعض المصارف الأهلية والحكومية. وتوصلت الدراسة الى: أن هناك استعداد واضح من قبل العاملين في المصارف المبحوثة لاستخدام العمليات المصرفية الالكترونية، وأهم التوصيات: هي ضرورة الاهتمام بعمليات الصيرفة الالكترونية وأدواتها وتدريب العاملين على تقنياتها.

5. دراسة Munusamy et al (2012): هدفت هذه الى مدى بحاج الصيرفة الالكترونية في ماليزيا اعتمادا على معدل استخدامها من قبل عملاء البنك والعوامل المؤثرة على استخدامها من قبل العملاء. وشملت العينة 300 شخص غير مستخدمين للصيرفة الالكترونية في ماليزيا، تم استخدام اختبار مان ويتي واختبار ويلكوكسون لتحليل البيانات. تشير النتائج إلى أن هناك اختلافات كبيرة في التصور بين مستخدمي خدمات الصيرفة عبر الإنترت وغير المستخدمين من حيث أنها أسهل في العمل ومرجحة وخالية من المتابع وموثوق بها وأكثر أنها ملائمة للاستخدام وتتوفر اتصالات إنترنت جيدة، كما يرى غير المستخدمين أن خدمات الصيرفة عبر الإنترت صعبة في العمل وغير مرغبة في الاستخدام كما أنها مثيرة للمتابع ولا يمكن الاعتماد عليها وغير آمنة كما أن اتصالات إنترنت ضعيفة لتطبيق خدمات الصيرفة عبر الإنترت وبالتالي فهو متعددون في التحول من المصرفية التقليدية إلى الصيرفة عبر الإنترت وبالتالي فإن احتمال استخدام خدمات الصيرفة عبر الإنترت منخفض. اوصت الدراسة بأنه من المهم إجراء حملات للترويج لاستخدام خدمات الصيرفة عبر الإنترت، وينبغي أيضا تقديم توجيهات بشأن كيفية استخدام خدمات الصيرفة عبر الإنترت على شبكة الإنترت وفي مركز التوزيع المادي لتسهيل المستهلكين. بالإضافة إلى ذلك، ضمان أمن المعاملات الإنترت للمستهلكين قد يؤثر ايجابا على موقف المستهلكين نحو تطبيق واستخدام خدمات الصيرفة عبر الإنترت.

المبحث الثالث: الجانب العملي للدراسة

أولاً: مجتمع وعينة الدراسة

اشتمل مجتمع الدراسة على الموظفين العاملين في مجموعة من البنوك التجارية بمحافظة السليمانية وهي (دجلة والفرات للتنمية والأستثمار - الموصل للتنمية والأستثمار - مصرف الشمال - الوركاء للتنمية والأستثمار - مصرف جيھان للأستثمار والتمويل الإسلامي - كوردستان الدولي للتنمية والأستثمار) ، حيث تم استخدام اسلوب العينة الملائمة وهي من العينات غير الاحتمالية وذلك لصعوبة تحديد مجتمع الدراسة بشكل دقيق، وإعداد استبيانه،



وتم تحكيمها من قبل مجموعة من الأساتذة والمحضرين في مجال الدراسة، وقد تم توزيع (120) استبيان على الموظفين، تم استرجاع (95) استبيان منها، وقد تم توزيع الاستبيان ورقياً على عينة الدراسة.

جدول رقم (1): توزيع أفراد عينة الدراسة وفقاً للخصائص الشخصية

عينة الدراسة		الخصائص الشخصية لعينة الدراسة
النسبة المئوية	التكرار	المؤهل العلمي
15.7	15	إعدادية
32.6	31	دبلوم
46.3	44	بكالوريوس
5.2	5	دبلوم عالي فأعلى
%100	95	المجموع:
		-2
35.7	34	5 سنوات وأقل
30.5	29	أكثر من 5 سنوات إلى 10 سنوات وأقل
26.3	25	أكثر من 10 سنوات إلى 15 سنوات وأقل
7.3	7	15 سنة وأكثر
%100	95	المجموع:
		-3
37.89	36	ذكر
62.11	59	أنثى
%100	95	المجموع:

المصدر: من إعداد الباحثان إعتماداً على نتائج التحليل الإحصائي

نلاحظ من نتائج الجدول رقم (1) أن ما نسبته (46.3%) من أفراد مجتمع الدراسة هم من حملة درجة بكالوريوس، وهذا يدل على توجه البنك التجاري في تعين حملة المؤهلات العلمية الملائمة للوظيفة، ونلاحظ من نتائج الجدول السابق أن فئات سنوات الخدمة من فئة (5 سنوات وأقل)، ما نسبته (63.5.7%) وكما نلاحظ من نتائج الجدول أن ما نسبته (62.11%) من أفراد عينة الدراسة من الأنثى، وهذا يدل على أن غالبية الموظفين العاملين في البنك التجاري من جنس الأنثى، والتي تتناسب مع وظائف في هذه البنك.

ثانياً: عرض نتائج الدراسة وتحليلها

والإجابة عن أسئلة الدراسة وتحليلها، تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.

1. درجة توافر الموارد التكنولوجية

يوضح الجدول رقم (2) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد العينة حول الفقرات المتعلقة درجة توافر الموارد التكنولوجية مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

جدول رقم (2): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية

ل/questions درجة توافر الموارد التكنولوجية عند موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الرتبة
0.685	4.37	تحتاج تطبيق الصيرفة الإلكترونية إلى الحماية المادية للأجهزة ولشبكات مثل الحراس وكاميرات المراقبة.	1
0.606	4.32	يجب فحص النظم الإلكترونية باستمرار لضمان عدم اختراقها.	2
0.656	4.26	وجود مجموعة من البرامج التفاعلية مع العملاء تضمن استمرار وصلاحية النظام.	3
0.614	4.24	لا تتفق تكلفة البنية التحتية عائقاً أمام تطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.	4
0.518	4.20	امتلاك البنك تقنية حديثة تمكنه من تطبيق الصيرفة الإلكترونية.	5
0.490	4.19	يجب أن تكون لدى البنك بنية قوية من المعدات الإلكترونية تصلح لتطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.	6
0.594	4.263	المجموع	

تبين نتائج الجدول السابق أن الوسط الحسابي لإجمالي الفقرات المتعلقة بدرجة توافر الموارد التكنولوجية بلغ (4.263) وبانحراف معياري (0.594)،

كما نلاحظ من الجدول أن فقرة "تحتاج تطبيق الصيرفة الإلكترونية إلى الحماية المادية للأجهزة ولشبكات مثل الحراس وكاميرات المراقبة" جاءت في المرتبة الأولى ومتوسط حسابي (4.37)، وهذه النتيجة تدل على عدم وجود الحماية كافية للأجهزة وشبكات الانترنت. وبين الجدول أيضاً التشتت المنخفض في استجابات أفراد عينة الدراسة حول درجة توافر الموارد التكنولوجية عند موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية بفقراتها وهو ما يعكس التقارب في وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول درجة توافر الموارد التكنولوجية. ويشير الجدول أيضاً إلى التقارب في قيم المتوسطات الحسابية. وبشكل عام يتبيّن أن مستوى درجة توافر الموارد التكنولوجية عند موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية من وجهة نظر عينة الدراسة كانت مرتفعاً.

2. الموارد البشرية المؤهلة

يوضح جدول رقم (3) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد العينة حول الفقرات المتعلقة بتوافر الموارد البشرية المؤهلة مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

جدول رقم (3): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ل/questions درجة توافر الموارد البشرية المؤهلة

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	الرتبة
623.	4.32	يتم إعداد وتجهيز وتدريب كوادر بشرية التي تقوم بتشغيل نظم الصيرفة الإلكترونية.	1
543.	4.29	يتوفر لدى البنك الكوادر البشرية القادرة على تقديم الخدمات الإلكترونية.	2
713.	4.29	يتم أخذ ردود أفعال العملاء وشكاويهم من أوجه القصور لدى الموظفين في الأختبار.	3
613.	4.28	توفر إدارة البنك دورات تدريبية لموظفيها عند إدخال خدمات جديدة.	4
703.	4.26	تقدم الإدارة مرتباً ومكافآت خاصة لتشجيع العاملين على قبول الصيرفة الإلكترونية.	5
648.	4.24	تضطلع الإدارة بمعايير ومؤهلات خاصة للعاملين في الخدمات الإلكترونية	6
592.	4.11	يتوفر إمام لدى العاملين بالتطورات التكنولوجية للصيرفة الإلكترونية.	7
0.633	4.255	المجموع	

تبين نتائج الجدول السابق أن الوسط الحسابي لإجمالي الفقرات المتعلقة بتوافر الموارد البشرية المؤهلة بلغ (4.255)، وبأحرف معياري (0.633)، كما نلاحظ من الجدول أن فقرة " يتم إعداد وتجهيز وتدريب كوادر بشرية التي تقوم بتشغيل نظم الصيرفة الإلكترونية " جاءت في المرتبة الأولى ويمتوسط حسابي (4.348)، وهذه النتيجة تؤكد أهمية إعداد وتدريب موظفي البنوك يزيد من كفاءتهم لتطبيق نظم الصيرفة الإلكترونية. وبين الجدول أيضاً التشتت المنخفض في استجابات أفراد عينة الدراسة حول توافر الموارد البشرية المؤهلة عند موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية بفقارتها وهو ما يعكس التقارب في وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول توافر الموارد البشرية المؤهلة. ويشير الجدول أيضاً إلى التقارب في قيم المتوسطات الحسابية. وبشكل عام يتبيّن أن مستوى توافر الموارد البشرية المؤهلة في البنوك التجارية بمحافظة السليمانية من وجهة نظر عينة الدراسة كانت مرتفعاً.

3. العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية

يوضح جدول رقم (4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات الأفراد حول الفقرات المتعلقة بالعائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

جدول رقم (4): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرات	المرتبة
612.	4.20	يتم تقييم الخدمات الإلكترونية من خلال حساب المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها.	1
523.	4.12	يقلل تطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية من أعباء استخدام المستندات الورقية.	2
707.	4.11	تساعد الصيرفة الإلكترونية البنك في تقديم خدمات مصرفيّة أكثر تعقيداً بجودة ملائمة من انخفاض التكاليف لمزيد من العملاء المحتملين.	3
550.	4.07	استخدام الصيرفة الإلكترونية يزيد من عوائد البنك من خلال أداء الموظف.	4
672.	3.87	يرى المصرف أن المنافع المحققة من تطبيق الصيرفة الإلكترونية تفوق تكاليف تطبيقها.	5
0.612	4.074	المجموع	

تبين نتائج الجدول السابق أن الوسط الحسابي لإجمالي الفقرات المتعلقة بالعائد المتوقع من تطبيق نظم الصيرفة الإلكترونية بلغ (4.074)، وبأحرف معياري (0.612)، كما نلاحظ من الجدول أن فقرة " يتم تقييم الخدمات الإلكترونية من خلال حساب المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها " جاءت في المرتبة الأولى ويمتوسط حسابي (3.534)، وهذه النتيجة تؤكد بأن البنك تقوم بمقارنة حساب المنافع أو الخدمات مع تكاليفها المادية قبل تقديمها. وبين الجدول أيضاً التشتت المنخفض في استجابات أفراد عينة الدراسة حول العائد المتوقع من تطبيق نظم الصيرفة الإلكترونية عند موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية بفقارتها وهو ما يعكس التقارب في وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية. ويشير الجدول أيضاً إلى التقارب في قيم المتوسطات الحسابية. وبشكل عام يتبيّن أن مستوى العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية في البنوك التجارية بمحافظة السليمانية من وجهة نظر عينة الدراسة كان مرتفعاً.

4. إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية

يوضح جدول رقم (5) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات الأفراد حول الفقرات المتعلقة بإمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية مرتبة تنازلياً حسب المتوسطات الحسابية.

جدول رقم (5): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية

الرتبة	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
1	للبنك موقع إلكتروني يتم من خلاله نشر معلومات عن البنك.	4.25	635.
2	يتم التركيز على نوعية معينة من الخدمات التي يمكن ان تقدم الكترونيا.	4.15	911.
3	يحدد البنك مبلغ المال الذي يمكن العملاء (سحبه - دفعه) عند استخدام خدمات الصيرفة الإلكترونية.	4.08	694.
4	يحصل العملاء على مراجعة كاملة وشفافة عن التكاليف المرتبطة باستخدام نظام الدفع.	4.08	739.
5	يتم إجراء معظم العمليات المصرفية من خلال الموقع الإلكتروني للبنك.	4.05	855.
6	يقدم البنك كتيبات أو دليل تعليمات في كيفية استخدام الخدمات لمساعدة عمالها.	4.02	772.
7	يمكن لعملاء البنك الوصول في أي وقت الى الخدمات المتوفرة في حسابهم.	3.96	967.
8	توفر القدرة على تغيير أي معلومات شخصية يمكن الوصول إليه بسهولة للعملاء دون المرور عبر عملية التسجيل.	3.85	743.
	المجموع	4.055	0.789

تبين نتائج الجدول السابق أن الوسط الحسابي الإجمالي الفقرات المتعلقة بإمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية بلغ (4.055) وبانحراف معياري (0.789)، كما نلاحظ من الجدول أن فقرة "للبنك موقع إلكتروني يتم من خلاله نشر معلومات عن البنك" جاءت في المرتبة الأولى ويمتوسط حسابي (4.25)، وهذه النتيجة تؤكد بأهمية موقع الإلكتروني للبنوك حتى يتم من خلاله نشر كافة الخدمات التي تقدمها البنوك وخاصة خدمات الصيرفة الإلكترونية. وبين الجدول أيضاً التشتت المنخفض في استجابات أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية في البنوك التجارية بمحافظة السليمانية بفقراتها وهو ما يعكس التقارب في وجهات نظر أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية. ويشير الجدول أيضاً إلى التقارب في قيم المتوسطات الحسابية. وبشكل عام يتبيّن أن إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية في البنوك التجارية بمحافظة السليمانية من وجهة نظر عينة الدراسة كان مرتفعاً.

ثالثاً: النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة

السؤال الأول: هل يوجد تأثير معنوي عند مستوى دلالة (0.05) بين كل من:(درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية؟

يقوم السؤال الأول في الدراسة على تحديد مدى وجود علاقة ذات دلالة معنوية عند مستوى (0.05) بين كل من : (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية ، ولاختبار الفرضية تم استخدام معامل إرتباط بيرسون (Pearson Correlation) كما هو مبين في الجدول رقم (6).

جدول رقم (6): معامل الارتباط بيرسون بين كل من

(درجة توافر الموارد التكنولوجية، الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية

إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية	الإحصاءات	المحور
0.372	معامل الارتباط	درجة توافر الموارد التكنولوجية
0.000	مستوى الدلالة	
0.354	معامل الارتباط	توافر الموارد البشرية المؤهلة
0.000	مستوى الدلالة	
0.428	معامل الارتباط	مستوى العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية
0.000	مستوى الدلالة	

نلاحظ من خلال الجدول السابق بوجود علاقة معنوية بين كل من (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية من وجها نظر موظفي البنوك التجارية في محافظة السليمانية، فقد بلغت قيمة معامل الإرتباط على التوالي (0.372 و 0.354 و 0.428) وهذه القيم دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.000)، وهذه النتيجة تدل على وجود علاقة معنوية طردية بين كل من (درجة توافر الموارد التكنولوجية، توافر الموارد البشرية المؤهلة، العائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية) وبين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية. فكلما زاد درجة توافر الموارد التكنولوجية والموارد البشرية المؤهلة زاد إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، وكلما زاد إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية زاد العائد أو نسبة الأرباح للبنوك التجارية بمحافظة السليمانية.

السؤال الثاني: هل توجد فروق ذات دلالة معنوية عند مستوى دلالة (0.05) لآراء أفراد العينة حول مستويات تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجها نظر موظفي البنوك التجارية تعزى للخصائص الشخصية لعينة الدراسة (المؤهل العلمي، سنوات الخدمة، الجنس)؟

جدول رقم (7)

نتائج تحليل البيانات الاحادي (One-way ANOVA) للمقارنة بين متوسطات الحساسية لآراء أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجها نظر موظفي البنوك التجارية تعزى للمؤهل العلمي.

مستوى الدلالة الاحصائية Sig.	قيمة "F"	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.754	0.399	0.105	3	0.315	بين المجموعات
		0.263	91	23.928	داخل المجموعات
		94	24.243		الكلي

يتضح من الجدول (7) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في تقديرات أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجها نظر موظفي البنوك التجارية تعزى للمؤهل العلمي ، وهذا يعكس بان متغير المؤهل العلمي لم يؤثر على رأي المستجيبين حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية.

جدول رقم (8)

نتائج تحليل التباين الاحادي (One-way ANOVA) للمقارنة بين متوسطات الحسابية لآراء أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزى لسنوات الخدمة.

مستوى الدلالة الاحصائية Sig.	قيمة "F" F	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
0.810	0.321	0.085	3	0.254	بين المجموعات
		0.264	91	23.989	داخل المجموعات
		94	94	0.254	الكلي

يتضح من الجدول (8) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزى لسنوات الخدمة ، حيث ان طبيعة الخدمة لم تتأثر حسب سنوات الخدمة في البنوك سواء كانت قليلة ام طويلة.

جدول رقم (9): نتائج اختبار (t-test) للمقارنة بين متوسطي الحسابي لآراء أفراد عينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية يعزى لخاصية الجنس.

مستوى الدلالة	درجة الحرية	قيمة المحسوبة T	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الجنس	المحور
0.239	93	1.184	0.48	4.14	36	ذكر	مستويات تطبيق نظم الصيرفة الإلكترونية
			0.52	4.01	59	أنثى	

يتضح من الجدول (9) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في تقديرات أفراد العينة الدراسة حول إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية، من وجهة نظر موظفي البنوك التجارية تعزى لمتغير الجنس، حيث ان هذه النتيجة يمكن ان تفسر على ان الذكور والإناث لا يختلفون من حيث نظرهم الى إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية في البنوك التجارية بمحافظة السليمانية.

المبحث الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

أوضحت نتائج الدراسة مايلي:

1- أن أهم الموارد التكنولوجية التي تؤثر في إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية هي:

أ. فحص النظم الإلكترونية باستمرار لضمان عدم اختراقها .

ب. وجود بنية قوية من المعدات الإلكترونية تصلح لتطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.

ج. قبول تطبيق التكنولوجيا الحديثة من العملاء.

د. وجود مجموعة من البرامج التفاعلية مع العملاء تضمن استمرار وصلاحية النظام .

2- أظهرت النتائج أن أهم الموارد البشرية المؤهلة التي تؤثر في إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية هي:

أ.أخذ ردود أفعال العملاء وشكاوبيهم من أوجه القصور لدى الموظفين في الاعتبار.

ب. الكوادر البشرية القادرة على تقديم الخدمات الإلكترونية.

ج. تقدم الإدارة مرتباً ومكافأة خاصة لتشجيع العاملين على قبول الصيرفة الإلكترونية.

د. وجود معايير ومؤهلات خاصة للعاملين في الخدمات الإلكترونية.

هـ. وجود كوادر البشرية المدرية التي تقوم بتشغيل نظم الصيرفة الإلكترونية.

3- أظهرت النتائج أنه بالنسبة للعائد المتوقع من تطبيق الصيرفة الإلكترونية التي تؤثر في إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية هي:

أ. ارتفاع عدد العملاء منذ تقديم خدمات الصيرفة الإلكترونية.

ب. أن استخدام الصيرفة الإلكترونية يزيد من عوائد البنك من خلال أداء الموظف، لذا يتم تقييم الخدمات الإلكترونية من خلال حساب المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها.

ج. وجد أن البنوك حسب الدراسة يرى أن المنافع الحقيقة من تطبيق الصيرفة الإلكترونية تفوق تكاليف تطبيقها.

ثانياً: التوصيات

في ضوء النتائج السابقة والتي توصلت إليها هذه الدراسة، فإنه يمكن تقديم التوصيات التالية:

1. اجراء دورات تدريبية لموظفي البنك عند إدخال خدمات جديدة، وخاصة الصيرفة الإلكترونية.

2. تقدم الإدارة مرتباً ومكافأة خاصة لتشجيع العاملين على قبول الصيرفة الإلكترونية.

3. ضرورة وجود مخطط متكامل لتنفيذ الصيرفة الإلكترونية على مستوى البنك لدى الإدارة العليا.

4. الاهتمام بردود أفعال العملاء وشكاوبيهم من أوجه القصور لدى الموظفين في الاعتبار.

5. التوسيع في تطبيق التكنولوجيا لتوفير المعلومات الكافية والتي يحتاجها العميل لدى استخدامه الخدمات المصرفية الإلكترونية عبر الإنترن特، وتوسيعه العملاء حول الخدمات الإلكترونية وأهميتها وكيفية الاستفادة منها وذلك من خلال التسويق لتلك الخدمات، وعقد الندوات التعرفيّة وتسهيل إجراءات الحصول على تلك الخدمات من المصرف الذي يتعامل معه العميل.

6. أهمية وجود بنية قوية من المعدات الإلكترونية تصلح لتطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.

7. وضع نظم قياس لقياس العوائد المتوقعة من تطبيق الصيرفة الإلكترونية لمواجهة الارتفاع في عدد العملاء منذ تقديم خدمات الصيرفة الإلكترونية، بهدف تحقيق الزيادة في عوائد البنك من خلال أداء الموظف، مع الحرص على مقارنة المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها.

8. ضرورة توعية المستخدمين بمنافع الخدمات المصرفية الإلكترونية وفوائدها التي توفر على العميل الوقت والجهد والتكلفة في اجراء العمليات المصرفية المختلفة.

المصادر

أولاً: المصادر العربية

1. الباقي، صلاح الدين مفتاح سعد (2016) "أثر جودة الخدمات المصرفية الإلكترونية على رضا الزبائن: دراسة ميدانية على البنك الإسلامي الأردني في عمان - الأردن." رسالة ماجستير، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
2. البصري، عبدالرضا شفيق، وطاهر، هديل عادل (2018) "تقنيات الصيرفة الإلكترونية وتأثيرها في جودة الخدمة المصرفية-دراسة إستطلاعية مقارنة بعض فروع المصارف العراقية الحكومية والأهلية" مجلة الإدارة والاقتصاد، جامعة المستنصرية، المجلد 0، العدد 114 ، بغداد، العراق.
3. الخفاجي، هناء (2002) "الصناعة المصرفية العربية في ظل التحديات العالمية" بحوث ومناقشات المؤتمر العلمي الثالث لقسم الدراسات الاقتصادية بعنوان : الاقتصاد العراقي ومتغيرات البيئة العربية والدولية، بيت الحكمة ، بغداد، العراق.
4. الشمري، ناظم محمد نوري، والعبداللات، عبدالفتاح زهير (2008) "الصيرفة الإلكترونية: الأدوات والتطبيقات ومعيقات التوسع" دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن.
5. صالح، إسراء سعيد، وعزيز، خليل إسماعيل (2018) "الصيرفة الإلكترونية في العراق بين الواقع والمأمول" مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت، المجلد 4، العدد 44 ، تكريت، العراق.
6. صالح، مفتاح، وفريدة، معاذ (2007) "الأعمال المصرفية الإلكترونية" جامعة بسكرة، الجزائر، المؤتمر العلمي الخامس .عنوان: نحو مناخ استثماري وأعمال مصرفية إلكترونية. والذي نظمته جامعة فيلانيفيا- كلية العلوم الإدارية والمالية. عمان - الأردن. 4-5 / يوليول 2007م.
7. طربة، جوزيف (2001) الصيرفة الإلكترونية : تطبيق التكنولوجيا للنجاح في الاقتصاد الجديد ، مجلة اتحاد المصارف العربية ، العدد 244 ، المجلد 21 ، بيروت، لبنان.
8. الطيب، محمد شريف الدين، والمهل، عبدالعظيم سليمان، محمود، محمد حمد (2016) "تقييم تجربة تطبيق الخدمات المصرفية الإلكترونية بواسطة المصارف التجارية العاملة في السودان باستخدام النظرية الموحدة لقبول واستخدام التقنية" مجلة العلوم الاقتصادية، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، المجلد 1، العدد 17 ، السودان.
9. عبد الحميد، عبد المطلب (2001) "العولمة واقتصاديات البنوك" ط 1، الدار الجامعية، الاسكندرية، مصر.
10. عبيدات، ذوقان (2003) "البحث العلمي: مفهومه وأدواته وأساليبه (ط1)" ، دار الفكر، عمان، الأردن.
11. العضالية، رائد محمد، والميظين، هاشم عثمان، والسميرات، محمد خليل (2016) "العوامل المؤثرة على استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية عبر الانترنت من وجهة نظر العملاء-دراسة ميدانية على إقليم الجنوب-الأردن" مجلة الجامعة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد 12، العدد 3، الأردن.
12. فهد، نصر حمود مزنان (2011) "إمكانات التحول نحو الصيرفة الإلكترونية في البلدان العربية" مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بابل، المجلد 3، العدد 4 ، بابل، العراق.



13. محمد، جمال هداش (2015) "متطلبات تطبيق الصيرفة الالكترونية ومعوقاتها في المصارف العراقية- دراسة تطبيقية في عدد من فروع المصارف الأهلية والحكومية" مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، جامعة تكريت، المجلد 11، العدد 32، تكريت، العراق.

14. وادي، رشدي عبداللطيف (2007). "أهمية و مزايا البنك الإلكتروني في قطاع غزة بفلسطين ومعوقات انتشارها": مجلة الجامعة الإسلامية سلسلة الدراسات الإنسانية، المجلد 16 ، العدد 2 ، فلسطين.

ثانياً: المصادر الأجنبية

1. Rosoulian, mohsen&Safari,monire. (2011) "**The reasons to lack of electronics banking achievement in iran**" ,international journal of managing information technology (ISMIT) vol3,NO3.
2. Munusamy, J., Annamalah, S. & Chelliah, S. (2012). "**A Study of Users and Non-Users of Internet Banking in Malaysia**": International Journal of Innovation, Management and Technology, Vol. 3, No. 4 .
3. Muzividzi, D. K., Mbizi, R. & Mukwazhe T. (2013). "**An Analysis of Factors that Influence Internet Banking Adoption among Intellectuals: Case of Chinhoyi University of Technology-Zimbabwe**": Interdisciplinary Journal of Contemporary Research in Business, Vol. 4, No 11.
4. Weihua Shi .(2008) "**The adoption of internet banking**" . Journal of Financial Services Marketing –Vol.12, p.186.



الملحق

الاستبانة

الأخ العزيز/الأخت العزيزة تحية طيبة وبعد:-

يقوم الباحثان (د.چيما محمد حسن - اسماعيل محمد رشيد) بإعداد دراسة بعنوان "العلاقة بين إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية وجاهزية البنوك التجارية في محافظة السليمانية"

يرجى التفضل بتبليغ الاستبانة المرفقة وذلك بوضع إشارة (✓) في المكان الذي ترونوه مناسباً، علمًا بأن كافة المعلومات التي سيتم الحصول عليها ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط، وسيتم التعامل معها بسرية تامة.

شاكرين لكم حسن تعاونكم مع وافر التقدير والإحترام....

أولاً: البيانات الشخصية

1- المؤهل العلمي:

دبلوم عالي فأعلى بكالوريوس دبلوم دبلومية

2- عدد سنوات الخدمة:

15 سنة وأقل أكثر من 10 الى 15 سنوات وأقل أكثر من 5 الى 10 سنوات وأقل 5 سنوات وأقل

سنة وأكثر

3- الجنس:

ذكر أنثى

ثانياً: درجة توافر الموارد التكنولوجية

ت	العبارات	موافق بشدة	محايد	معارض ض	معارض بشدة
1	لا تقف تكلفة البنية التحتية عائقاً أمام تطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.				
2	يجب ان تكون لدى البنك بنية قوية من المعدات الإلكترونية تصلح لتطبيق خدمات الصيرفة الإلكترونية.				
3	امتلاك البنك تقنية حديثة تمكّنه من تطبيق الصيرفة الإلكترونية.				
4	تحتاج تطبيق الصيرفة الإلكترونية إلى الحماية المادية للأجهزة ولشبكات مثل الحراس وكاميرات المراقبة .				
5	يجب فحص النظم الإلكترونية باستمرار لضمان عدم اختراقها.				
6	وجود مجموعة من البرامج الفاعلية مع العملاء تضمن استمرار وصلاحية النظام.				

ثالثاً: توافر الموارد البشرية المؤهلة



معارض بشدة	معارض	محاديد	موافق	موافقة بشدة	العبارات	ت
					تضع الإدارة معايير ومؤهلات خاصة للعاملين في الخدمات الإلكترونية	1
					يتتوفر لدى البنك الكوادر البشرية القادرة على تقديم الخدمات الإلكترونية .	2
					يتتوفر إمام لدى العاملين بالتطورات التكنولوجية للصيরفة الإلكترونية.	3
					توفر إدارة البنك دورات تدريبية لموظفيها عند إدخال خدمات جديدة.	4
					يتم إعداد وتجهيز وتدريب كوادر بشرية التي تقوم بتشغيل نظم الصيরفة الإلكترونية.	5
					تقديم الإدارة مرتقبات ومكافآت خاصة لتشجيع العاملين على قبول الصيরفة الإلكترونية.	6
					يتم أخذ ردود أفعال العملاء وشكاويهم من أوجه القصور لدى الموظفين في الأعتبار.	7

رابعاً: العائد المتوقع من تطبيق الصيরفة الإلكترونية

معارض بشدة	معارض	محاديد	موافق	موافقة بشدة	العبارات	ت
					يرى المصرف أن المنافع المحققة من تطبيق الصيروفة الإلكترونية تفوق تكاليف تطبيقها.	1
					يقلل تطبيق خدمات الصيروفة الإلكترونية من أعباء استخدام المستندات الورقية.	2
					استخدام الصيروفة الإلكترونية يزيد من عوائد البنك من خلال أداء الموظف.	3
					تساعد الصيروفة الإلكترونية البنك في تقديم خدمات مصرفية أكثر تعقيداً بجودة ملائمة من انخفاض التكاليف لمزيد من العملاء المحتملين.	4
					يتم تقديم الخدمات الإلكترونية من خلال حساب المنافع والتكاليف لكل خدمة قبل تقديمها.	5



خامساً: إمكانية تطبيق الصيرفة الإلكترونية

العبارات	ت	موافق بشدة	موافق	محايد	معارض	معارض بشدة
للبنك موقع إلكتروني يتم من خلاله نشر معلومات عن البنك.	1					
يتم إجراء معظم العمليات المصرفية من خلال الموقع الإلكتروني للبنك.	2					
توفر القدرة على تغيير أي معلومات شخصية يمكن الوصول إليه بسهولة للعملاء دون المرور عبر عملية التسجيل.	3					
يحصل العملاء على مراجعة كاملة وشفافة عن التكلفة المرتبطة باستخدام نظام الدفع.	4					
يمكن لعملاء البنوك الوصول في أي وقت إلى الخدمات المتوفرة في حسابهم.	5					
يحدد البنك مبلغ المال الذي يمكن العملاء (سحبه - دفعه) عند استخدام خدمات الصيرفة الإلكترونية.	6					
يقدم البنك كتيبات أو دليل تعليمات في كيفية استخدام الخدمات لمساعدة عملائها.	7					
يتم التركيز على نوعية معينة من الخدمات التي يمكن أن تقدم الكترونياً.	8					